

# 3<sup>rd</sup> Sino-German CONTROLLING FORUM

22<sup>nd</sup> October 2015

8:30-17:00

Shanghai InterContinental Pudong  
上海锦江汤臣洲际大酒店浦东

**CONTROLLING FOR MORE EFFICIENCY**



Organized by



Supported by



Sponsored by



# Agenda 时间表 配有现场同声翻译

2015年10月22日，周四，早8:30至下午5:00 | 锦江汤臣洲际大酒店，张杨路777号，2楼，近崂山路

8:30am 报到注册

9:00am 开幕致辞

**Mrs. Simone Pohl**, 女士, 上海德国工商会首席代表; 上海德国商会执行董事

**Mr. Siegfried Gänslen**, 先生, 汉斯格雅前全球总裁, 国际管理控制师协会 ICV 主席

## Key Note Speeches

9:10am “大型企业中的管理控制师—从企业高管的角度看管理控制师的角色与职能”

刘璇女士, 朗盛大中华区财务总监

- 总体框架: 什么是管理控制?
- 从 Mr Excel 到 excel: 管理控制任务的革新
- 管理控制的职能: 聚焦不同企业文化以及市场环境
- 从管理者的角度看对管理控制师的期望

9:40am 互动问答

9:55am “通过管理控制提高经济效益—在华中小型外企的成长之路”

**Mr. Lothar Grad**, 先生, 塑能科技(苏州)有限公司总经理, 苏州欧洲商会主席

- 在华中小型外资企业管理控制面临的主要挑战
- 通过加强生产现场的管理控制提高经济效益
- 如何为改善管理控制建设本地团队并提高团队素质
- 发展和留住本地管控人才的重要性
- 经验教训和关键成功要素

10:25am 互动问答

10:40am 茶歇

## 专题聚焦一: 在变化了的市场环境中保持销售增长

11:00am “改善销售管理控制确保公司业务增长”

**Mr. Teo Zhao**, 汉斯格雅卫浴产品(上海)有限公司 - Sales Analyst

**Mrs. Tanja Wehrle**, 汉斯格雅卫浴产品(上海)有限公司 - Controlling

- 确保公司业务增长就是要更高质量的销售增长
- 如何测量销售质量
- 销售管理控制工作的主要方面
- 如何通过更好的销售管理控制提高销售质量
- 如何在本地组织结构中引入专业的销售管理控制
- 主要的挑战以及关键成功要素

11:30am 互动问答

11:45am “智能品牌推销 Intelligent Tactical Branding —一个对市场营销和销售经理以及管控师而言具有同等重要性的课题”

Mr. Bernd Pichler, 先生, 上海大众汽车有限公司大众品牌营销事业部销售高级总监

- 品牌推销手段（刺激销售的措施）
- 智能和非智能品牌推销的不同
- 如何通过智能推销做好品牌
- 智能品牌推销—不只是一个概念
- 面向市场营销和销售经理们的工具
- 面向管理控制经理的工具
- 推进器及挡路石—经验和教训

12.15pm 互动问答

12:30pm 午餐休息

### 专题聚焦二：提高本地业务的成本效率

2:00pm “让企业做好准备应对市场环境恶化—舍弗勒内部如何自发优化间接成本”

Mr. Andreas Haeckl, 先生, 舍弗勒（中国）有限公司, 大中华区汽车行业事业部管理控制主管

- 间接成本部门和间接成本
- 如何计划和管理本地业务单位的间接成本
- 共享服务中心的重要性及可行性
- 管理控制师和非财经理之间的合作的重要性
- 经验教训以及关键成功要素

2:30pm 互动问答

2:45pm 茶歇

3:00pm “提高营运资金的运转效率—在中国面临的挑战以及凯士比公司的实践经验”

Mr. Pfohlmann, 凯士比泵有限公司财务总监, 财务管理负责人

- 对“营运资金管理”的理解
- 如何测量营运资金管理的绩效
- 如何优化本地生产供应链中的库存量
- 如何在中国商业环境中优化应收账款
- 营运资金管理中管理控制师扮演的角色
- 如何让本土管理控制师成为营运资金管理的变革使者

3.30pm 互动问答

3.45pm 同所有与会演讲者的互动讨论

4.50pm 闭幕致辞

黄震博士, 上海德谏企业管理咨询有限公司首席合伙人。

# About the Speakers



刘璇骞，现任朗盛大中华区首席财务官，并负责朗盛亚太区（不含印度）并购及投资者关系。她拥有物理学、金融和管理等三个不同的硕士学位，并在新加坡、美国、德国、香港以及中国的不同商业领域中工作超过 15 年。

她于 2000 年加入拜尔集团并在位于德国 **Leverkusen** 的集团总部的企业管理控制、战略计划、审计、财务和资金等部门担任不同的职位。

2004 年 7 月朗盛成立后，刘璇骞回到亚洲，成为朗盛的区域首席财务官，并在此后负责亚太区的并购及投资者关系相关事务。



**Grad** 先生任塑能科技（苏州）有限公司总经理。塑能科技有限公司是专利于提供塑料汽车零件制造商。他曾在中国苏州生活了 4 年。**Grad** 先生有在汽车制造以及航空制造业的工程设计、生产制造、产品销售以及企业管理方面超过 30 年的从业经验。他现任苏州欧洲商会主席，这是一个拥有超过 160 名会员的商会组织。



**Tanja Wehrle** 女士自 2015 年 1 月起加入汉斯格雅卫浴产品（上海）有限公司管理控制团队。她持有德国企业管理控制和企业咨询方面的学士学位，于 2012 年 10 月加入汉斯格雅公司位于德国希尔塔赫的总部。此前 **Wehrle** 女士曾就职于某全球晶片设备生产商和一家本土模具公司。



**Teo Zhao** 先生是汉斯格雅卫浴产品（上海）有限公司管理控制团队成员。他持有德国语言文学学士学位，于 2007 年加入汉斯格雅公司。目前负责汉斯格雅中国的销售管理控制相关工作，在德国总部的协同下，作为内部咨询顾问为大中华区市场约 90 人的销售团队和近百家经销商提供支持。



**Bernd Pichler** 先生在德国参军 12 年后，于 1998 年加入德国大众汽车。在德国沃尔夫斯堡大众公司的管理层工作 5 年之后，他成为了英国大众汽车进口公司的集团财务管控师，而后成为上海大众汽车的财务主管。之后，他作为财务总监加盟位于北京的大众汽车进口公司。自从 2012 年 12 月以来，他被任命为上海大众汽车有限公司大众品牌营销事业部销售高级总监，去年创下了 143 万销售量的业绩。**Pichler** 先生持有位于汉堡的德国联邦国防军大学经济学硕士学位证书，苏黎世工商管理研究院 **Executive MBA** 学位，并且通过了汉语水平等级测试 4 级。



**Haeckl** 先生任舍弗勒投资（中国）有限公司汽车行业事业部管理控制部主管，负责舍弗勒大中华区汽车行业事业部的管理控制工作。

**Haeckl** 先生获工业工程学学士学位。他于 2006 年加入舍弗勒公司，于 2010 年初起在中国工作。在这期间他在舍弗勒中国的汽车和工业制造事业部以及总部的多个管理控制岗位上积累了丰富的实战经验。



**Pfohlmann** 先生自 2014 年 3 月起担任凯士比(上海)泵有限公司财务总监。该公司是德国凯士比泵有限公司与上海电气集团的合资企业。**Pfohlmann** 先生曾任职于多家德国的化工、消费品和机械制造行业企业，在人事管理、法务、进出口贸易、财务和管理控制方面拥有 28 年以上的实战经验。他在德国和马来西亚担任企业领导职务多年后，于 2015 年来到中国，效力于 **Schott** 苏州公司，以及 **Kaercher** 公司在宁波和常熟的基地。**Pfohlmann** 先生持有曼海姆职业大学工商管理学学位。

# About the Moderators



## 黄震 博士

上海德谥企业管理咨询有限公司首席合伙人

黄震博士拥有德国企业管理硕士和博士学位，现任上海德谥企业管理咨询有限公司首席合伙人。上海德谥企业管理咨询有限公司是一家专注于管理控制和战略绩效管理的咨询和培训公司。黄震博士在德国和中国从事企业战略和管理咨询工作已有 20 多年的经验。2003 年黄震博士成立自己的公司，在此之前他曾为国际领先的咨询机构，例如德国的罗兰贝格战略咨询顾问公司以及在德语国家企业管理控制和绩效管理方面领先的赫华德及其合伙人管理咨询公司工作多年。黄震博士是德国的 CA 管理控制学院在中国的独家授权培训师。CA 管理控制学院是拥有 40 多年历史的在德语国家管理控制及管理控制培训师培训领域的市场领头羊



## Mr. Alexander Prautzsch

China Tax & Business Advisory Services , PwC 普华永道税务经理

Alexander Prautzsch 先生任普华永道 China Tax & Business Advisory Services 上海办公室税务经理，并且是欧洲商业组织会员。Prautzsch 先生致力于为欧洲客户提供在华投资的建议。客户范围为合作顾客以及会员的中德以及国际税务问题。典型的项目有，投资咨询，成本结构分析，以及供应链规划等。Prautzsch 先生是专职认证的税务咨询师。他自 2005 年 10 月起在上海生活和工作。在华工作之前，他在法兰克福国际税务司工作了三年。Prautzsch 先生母语为德语，并且掌握流利英语与普通话。



## Mr. Lukasz Mehl

China Tax & Business Advisory Services , PwC 普华永道税务经理

Lukas Mehl 任普华永道上海办公室德商税务经理。他拥有法学硕士学位，并且在 2007 年开始了在普华永道德国公司的工作。在那里，他作为正式认证税务咨询师在国际税务从业超过六年。他主要负责的业务范围有：筛选纳税过程以及优化 IP 规划。在德国，Mehl 先生曾在数所高校任职助教，并著有诸多学术著作。在中国同济大学他继续任职税法讲师。他同时在德国商会的出版物上发表著作，并且有望引领江苏省税务管理工作组。