

# 中德管理控制沙龙活动“项目管控的实践”于 2018 年 3 月 22 日在太仓成功举办

报告人：黄震博士

2018 年 3 月 26 日，太仓/上海

2018 年 3 月 22 日下午，超过 60 位中德企业界财务和管控方面的专业人士参加了在舍弗勒学院大中国区太仓培训中心举行的研讨会，研讨会的焦点为“项目管控的实践”。

图 1：研讨会期间的部分与会者



图片来源：CCOC / ICV 中国

作为本次活动的场地赞助方，舍弗勒大中国区的财务总监，国际管理控制师协会中国华东区会员组组长 Francesco Ingarsia 先生在研讨会开始时，发表了热情洋溢的欢迎辞。活动的组织方，上海德谥企业管理咨询有限公司的首席合伙人黄

震博士也向与会者，就中国管理控制网上平台 / ICV 中国的基本情况做了简单介绍。之后研讨会正式开始，三个不同公司的四位 VIP 演讲嘉宾和与会者分享了他们项目管控方面的个人经验。

图 2：活动嘉宾集体照



从左到右的嘉宾分别为：上海德谏企业管理咨询有限公司首席合伙人，国际管理控制师协会中国华东区会员组副组长黄震博士，舍弗勒大中国区工业事业部管控主管邹涛，舍弗勒大中国区财务总监，国际管理控制师协会中国华东区会员组组长 Francesco Ingarsia，博泽中国管控主管兼代理财务总监 Oliver Diehm，伟马快德机电科技（上海）有限公司总经理 Michael Ellenrieder，博泽中国车门系统事业部项目管控主管黄海庆

图片来源：CCOC / ICV 中国

第一位演讲嘉宾是舍弗勒大中国区的工业事业部管控主管邹涛先生，他向与会者介绍了舍弗勒在项目计划和项目执行阶段时，所使用的重要管控方法和理念。基于在项目管理和控制领域的长年经验以及强大的 SAP 系统支持，舍弗勒研发出了一套全面的项目盈利性分析系统。此系统在项目决策前能分析项目的预期盈利性，在项目决策后的执行期，也能对项目的盈利性进行审视，及时进行详细的计划值和实际值之间的偏差分析。作为项目团队的成员，管控师会利用此系统，收集参与项目的所有非财务部门的同事提供的重要数据，进行汇总、计算和分析。管控师只有非常熟悉公司业务和技术，并拥有良好的沟通技巧，才能成功完成项

目管控的任务。

图 3：舍弗勒大中国区工业管控主管邹涛



图片来源：CCOC / ICV 中国

第二个演讲是由博泽中国管控部门主管兼代理财务总监 Oliver Diehm，以及他的中国同事博泽中国车门系统事业部项目管控主管黄海庆先生所提供。博泽是一个大型的家族企业，有特定的业务模式和组织结构特征。在中国，博泽有相对较大的项目管控师团队，有很多技术背景或非财务背景的项目管控师。面临众多的长期项目，并且需要把所有项目的整个生命周期看作是管理控制的对象，博泽非常强调要把项目管控和公司管控体系的其它部分，比如生产管控和企业长期业务计划等等紧密融合在一起。在博泽看来，一个成功的项目管控师应该要持续加强个人素质培养，在工作角色定义和思维习惯方面，实现从“计算者”到“分析师”再到“导航员”的提升。

图 4：博泽中国车门系统事业部项目管控主管黄海庆和博泽中国管控部门主管兼代理财务总监 Oliver Diehm 先生和观众进行互动问答



图片来源：CCOC / ICV 中国

第三位演讲嘉宾是伟马快德机电科技（上海）有限公司的总经理 Michael Ellenrieder 先生。伟马快德是一个小型的德国家族企业，在其专门的细分市场上有着很强的竞争力。在项目管理和管理控制方面，伟马快德拥有一套属于自己的简单但有效的方法。Ellenrieder 先生向与会者阐述了项目管理和控制在中國面临的机遇和风险，并就项目产品的市场需求定义、项目产品上市时间、项目产品的质量以及项目成本管控，和与会者分享了公司的经验教训。他也指出，缺乏高素质管控师和有限的 IT 资源，是中小企业在企业 and 项目管控方面面临的一大挑战。

图 5：伟马快德机电科技（上海）有限公司总经理 Michael Ellenrieder



图片来源：CCOC / ICV 中国

在研讨会最后的互动讨论环节，所有的与会者都有机会和演讲嘉宾就项目管控方面感兴趣的议题进行讨论交流。讨论的议题包括诸如项目风险管理、项目管控在企业内部的组织结构，项目管控师的绩效测量和素质要求，以及在中国如何招募和培养专业的项目管控师等等。互动讨论环节和本次活动的所有嘉宾演讲都是由黄震博士主持。

图 6：互动讨论环节



图片来源：CCOC / ICV 中国

在太仓的半天研讨会是 2018 年度中国管理控制网上平台（简称 CCOC）/ ICV 中国举办的第二场中德管理控制沙龙活动。第一场沙龙活动是一个晚间的专题研讨会，已于 2018 年 3 月 13 日由上海德国商会和中国管理控制网上平台/ ICV 中国联合举办，主题为“风险管理和管理控制”。

- 消息结束 -

### 关于中德管理控制沙龙

中德管理控制沙龙是与企业财务和管控领域相关的系列讲座活动，由中国管理控制网上平台（China Controlling Online Community，简称 CCOC）及其合作伙伴联合举办。

CCOC 是一个旨在转播知识、促进沟通和分享经验的线上和线下的平台，主要面向中德企业界财务和管控方面的专业人士，以及对企业管控感兴趣的非财经理人，此平台帮助会员更好地了解和实践“德式风格”的企业管控，提升所在企业的业务和财务绩效。从 2017 年末起，本平台与总部位于德国的国际管理控制师协会（德语名称为 Internationaler Controller Verein，简称 ICV）开展战略合作。

ICV 是由德国的 CA 管理控制学院的培训师及其培训学员于 1975 年成立，目前已有 6000 多名会员，分布在 30 多个国家中，是在国际上倡导“德式风格”企业管理控制理念和实践的专业协会。

关于中德管理控制沙龙讲座活动，以及其他中国管理控制网上平台的活动或者德国 ICV 的更多信息，请点击以下链接了解 <http://community.chiancontrolling.com>。



## 联系方式

### 上海德谏企业管理咨询有限公司

上海静安区南京西路 1717 号会德丰国际广场 25 楼 1 单元, 邮编 200040

电话: 0086 21 6157 4970 电传: 0086 21 6157 4971

邮箱: [memberservice@community.chinacontrolling.com](mailto:memberservice@community.chinacontrolling.com)

微信公众号 (ChinaControlling) 二维码:

